MIZUHO

みずほリース株式会社

第54回定時株主総会

会議の目的事項

MIZUHO

報告事項

第54期（2022年4月1日から2023年3月31日まで）
事業報告、連結計算書類、計算書類ならびに会計監査人
および監査役会の連結計算書類監査結果報告の件

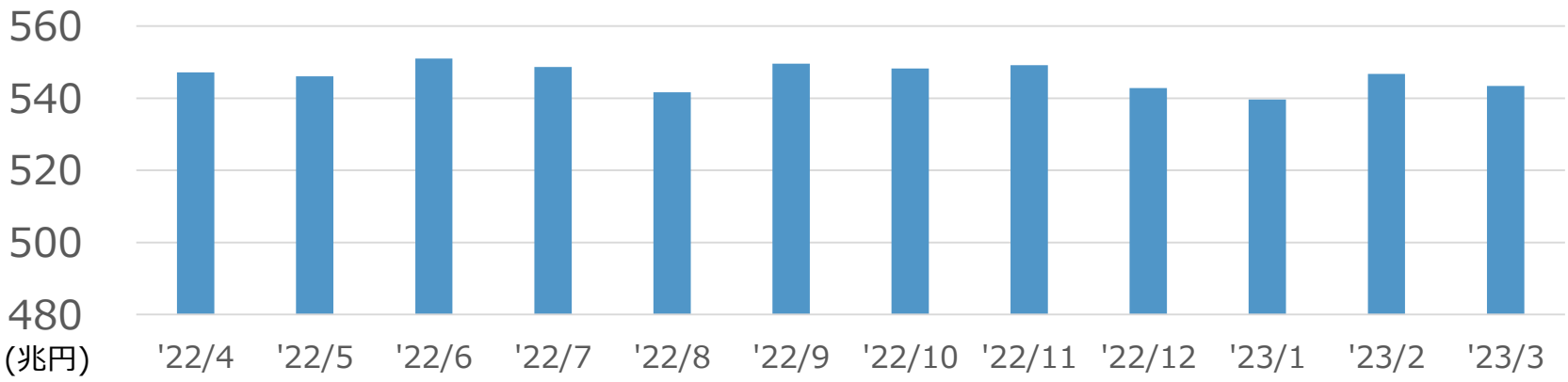
決議事項

第1号議案　剰余金処分の件
第2号議案　取締役12名選任の件
第3号議案　監査役1名選任の件
第4号議案　取締役に対する株式報酬制度一部改定の件

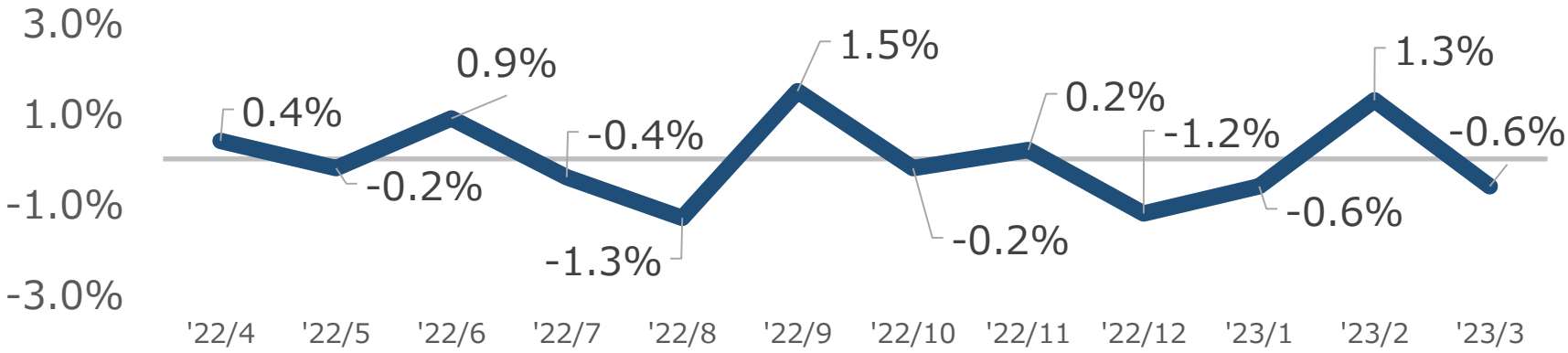
当社グループを取巻く環境（2022年度）

MIZUHO

月次 実質GDP推移



月次 実質GDP推移（前月比）

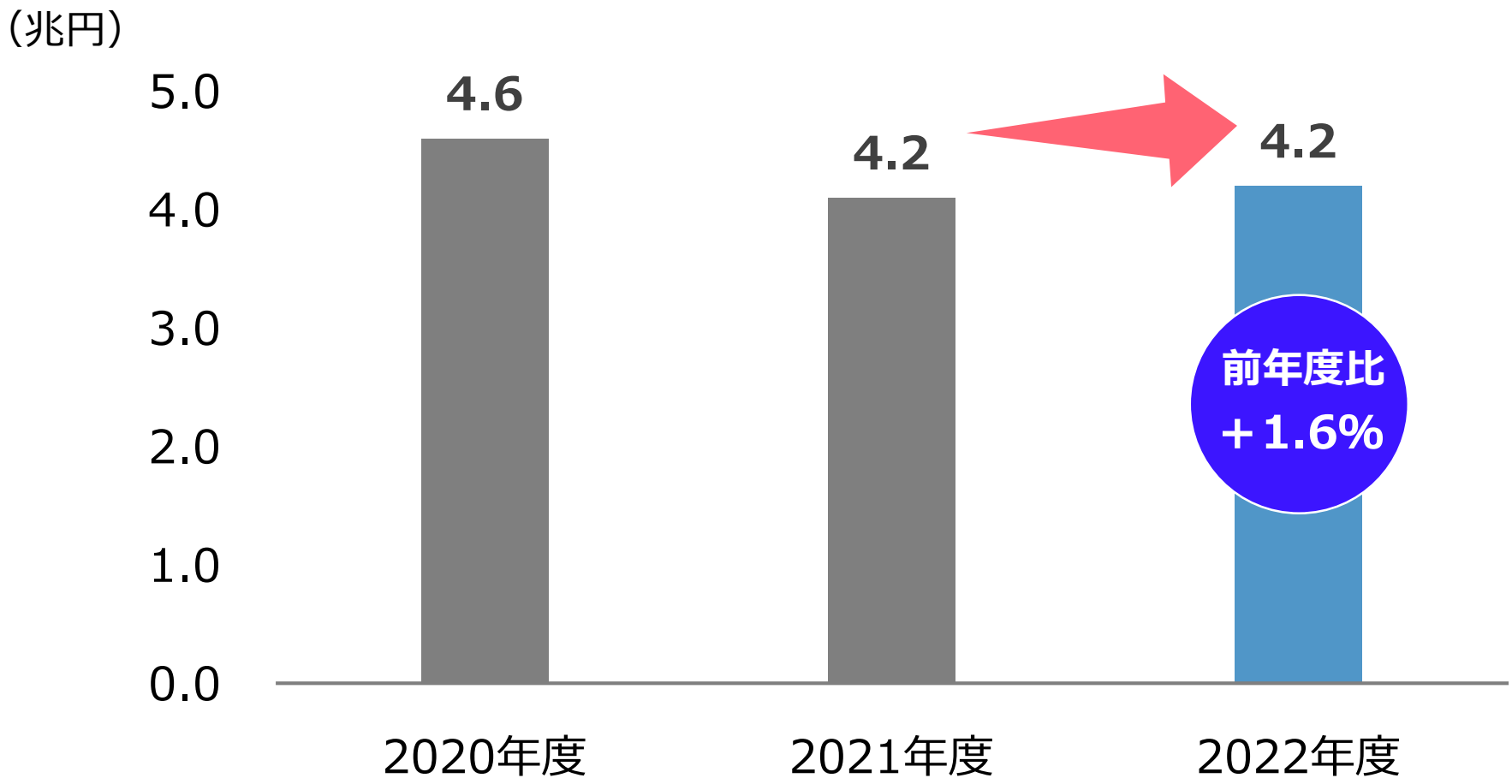


（資料）公益社団法人　日本経済研究センター　月次GDP2303_総括表（実質・名目GDPのみ）

当社グループを取巻く環境（2022年度）

MIZUHO

リース取扱高（業界全体）



（資料）公益社団法人リース事業協会

事業の経過およびその成果

MIZUHO

第６次中期経営計画　（2019～2023年度）

お客さまとの共同事業推進

新ビジネス

注力分野

- 環境・エネルギー
- 医療・ヘルスケア
- 不動産
- グローバル
- 航空機
- テクノロジー

アライアンス

MIZUHO

Marubeni

RICOH

リコーリース株式会社

事業基盤の拡充

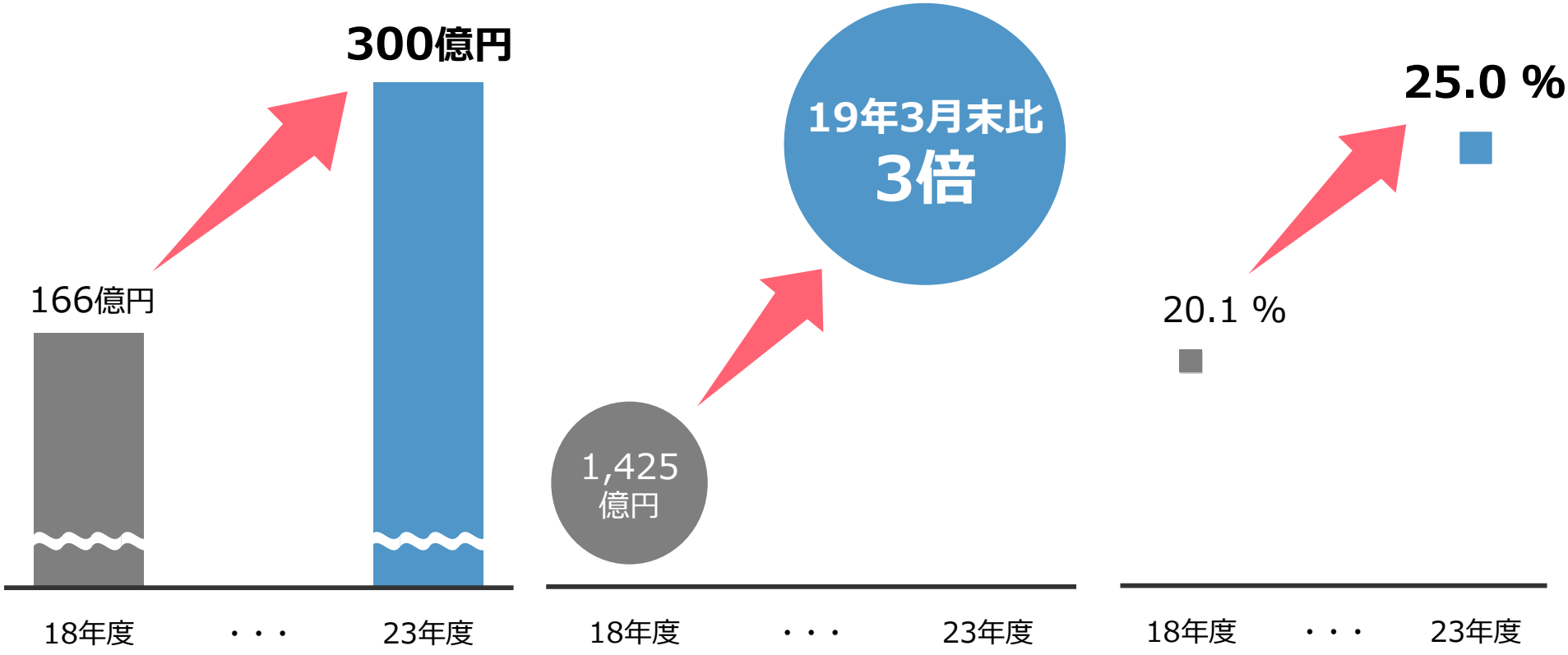
新たな事業領域への挑戦

事業の経過およびその成果

MIZUHO

最終年度の連結数値目標

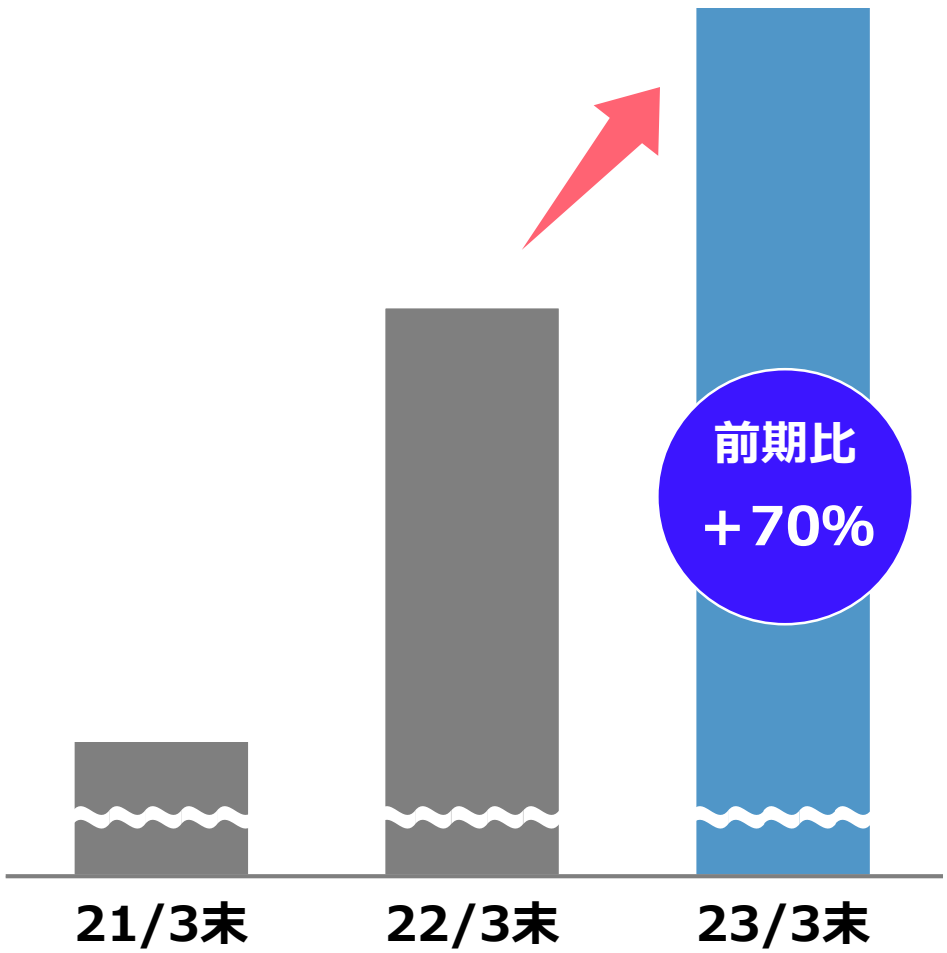
親会社株主に帰属する当期純利益	300億円
グローバル分野の残高	19年3月末比 3倍
配当性向	25%以上を目指す



環境エネルギー

MIZUHO

営業資産残高



＊ 営業資産残高のほか、投融資での取り組みも別途ございます

■ 国内太陽光発電所
プロジェクトへ投資

■ 英国陸上風力発電所
プロジェクトへ投資

不動産

■ 日本を代表するビジネスエリアに立地し、最高水準の環境性能を備える大手町プレイスを取得するファンドへ出資

アライアンス

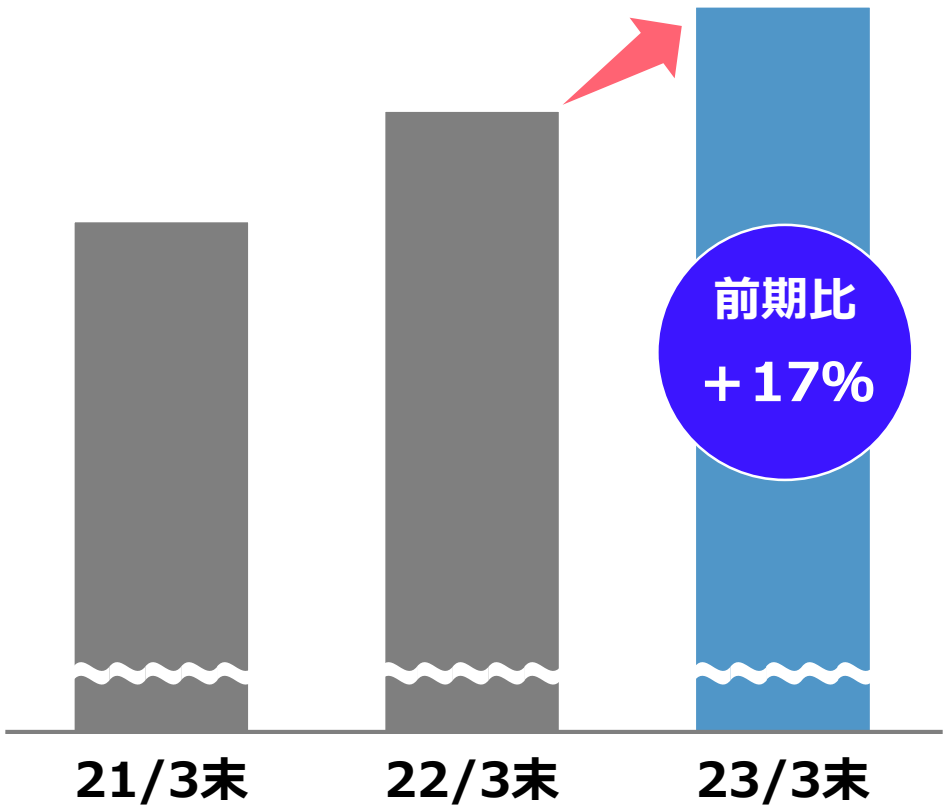
■ 日鉄興和不動産株式会社との連携を一段と深化させ、ビジネス領域を拡大

■ 様々なアライアンスパートナーとの連携を通じたCRE提案力の強化・商品ラインナップの拡充

グローバル

MIZUHO

グローバル分野の残高

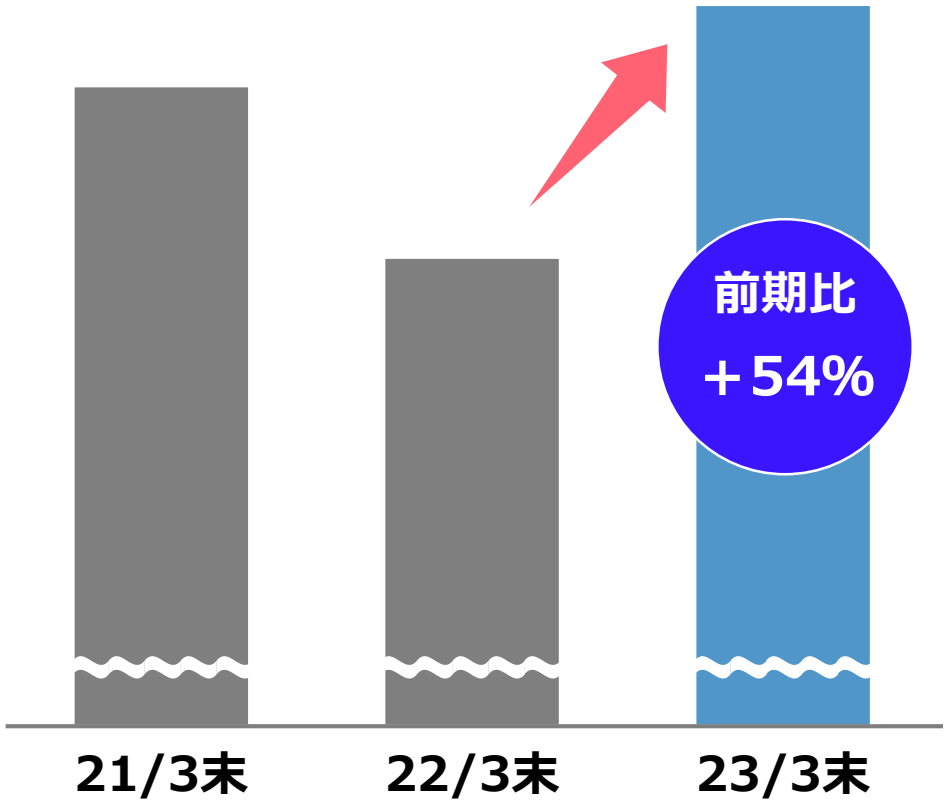


- インドの機器設備リース会社 Rent Alpha Pvt.Ltd.の51%の株式取得に合意するなど、ビジネスフィールドを拡大

航空機

MIZUHO

営業資産残高



- アライアンスパートナーとの協業強化を通じた案件組成を推進

アライアンスパートナーとの連携・協業

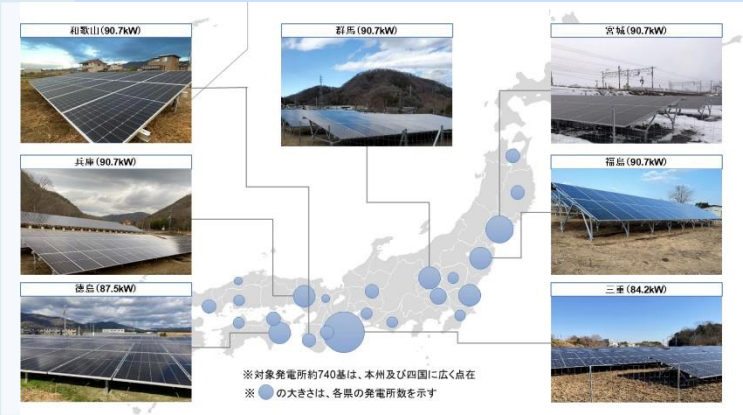
アライアンス

MIZUHO

RICOH

Marubeni

リコーリース株式会社



〈みずほ〉連携事例

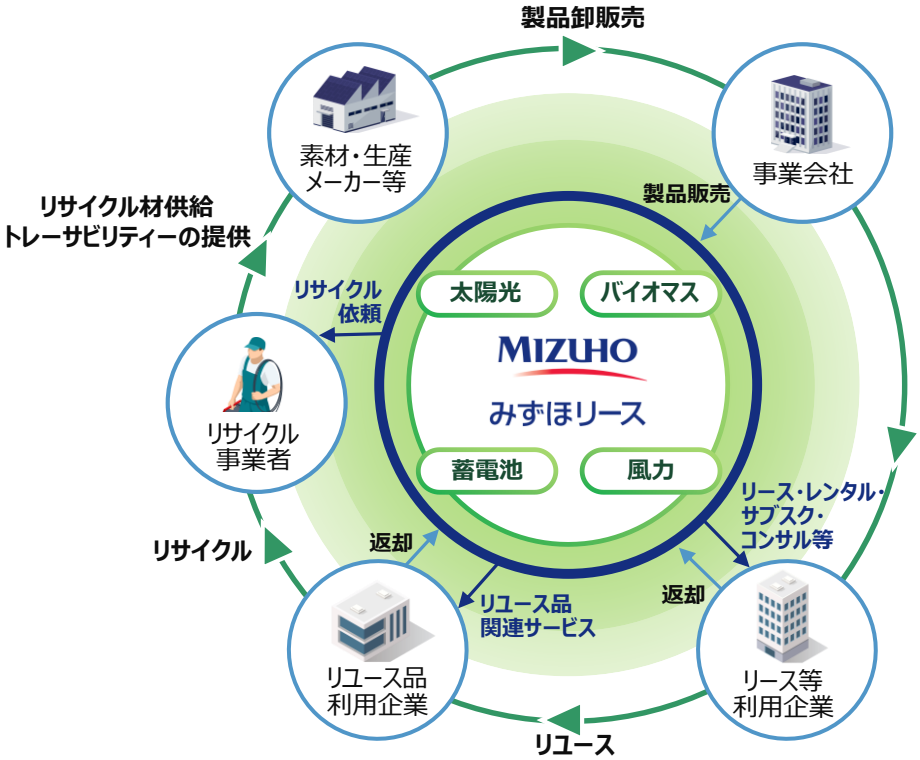
- 「自己託送方式による
  低圧・分散型太陽光発電設備を通じた
  再生可能エネルギー調達」に基本合意、
  発電設備の稼働を順次開始

新たな事業領域への挑戦

MIZUHO

高度循環型社会・脱炭素社会の実現

- TREホールディングス株式会社とサーキュラーエコノミーに向けた事業スキーム構築に基本合意



コーポレートベンチャーキャピタル事業への参画

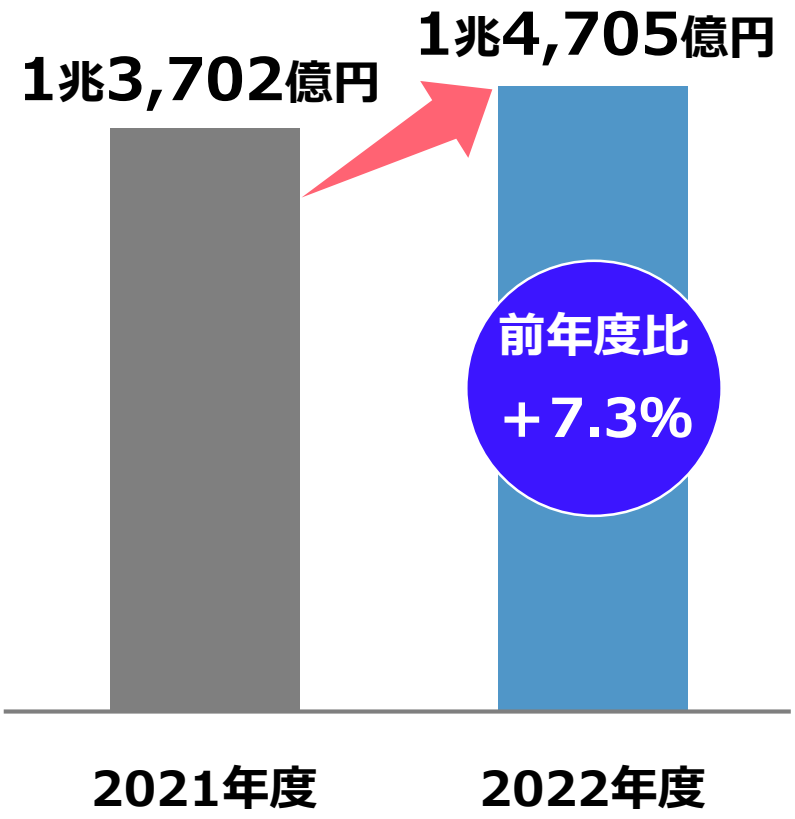
- 未来創造キャピタル株式会社を設立
  - みずほキャピタル株式会社と協業し、スタートアップ企業への投資・ビジネスにおける連携を推進

注力領域

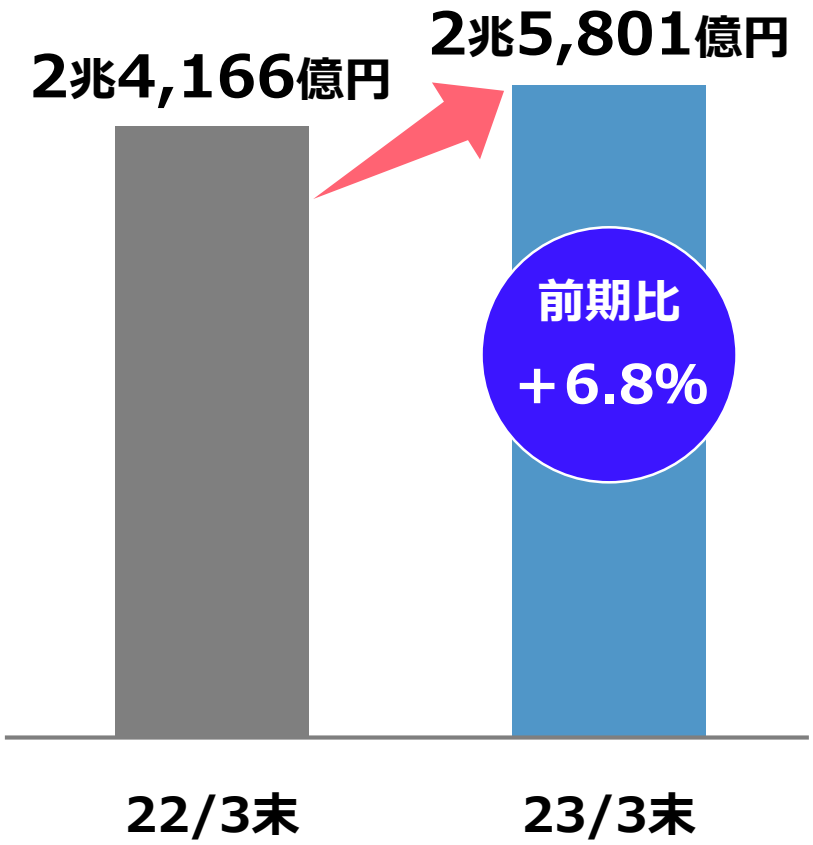
営業および損益の状況等

MIZUHO

契約実行高



営業資産残高



営業および損益の状況等

MIZUHO

（億円）	2021年度	2022年度	前年度比
売上高	5,548	5,297	▲4.5%
売上原価	5,003	4,683	▲6.4%
売上総利益	545	614	+12.5%
営業利益	179	318	+77.5%
経常利益	201	401	+99.9%
親会社株主に帰属する当期純利益	149	284	+90.6%
純資産合計	2,308	2,758	+19.5%

営業および損益の状況等

MIZUHO

第６次中期経営計画の連結数値目標

指標	2021年度 実績	2022年度 実績	最終年度 （2023年度） の数値目標
親会社株主に帰属する 当期純利益	149億円	284億円	300億円
グローバル分野の 年度末残高*1	3,229億円 (2.27倍)	3,770億円 （2.65倍）	2019年３月末比 ３倍
配当性向	35.7%	25.1%*2	25%以上を目指す

＊1　グローバル分野の年度末残高は、グループ会社が保有する営業資産を含みます。
（括弧内は倍率）

＊2　株主総会でのご承認を前提とさせていただいた数値です。

対処すべき課題

MIZUHO

事業環境の
激しい変化

テクノロジーの進化
デジタル化の加速

気候変動
脱炭素

お客さまの抱える事業課題・社会的課題への対応

当社グループの持続的成長、目指す姿の実現に向けた飛躍

「中期経営計画2025」を策定・公表（2023年5月）

「中期経営計画2025」の全体像

MIZUHO

キーワード 挑戦 変革 成長

本中計期間における成長と将来の更なる飛躍に向け、変革に挑戦する3年間

事業ポートフォリオ運営の変革・高度化

成長の時間軸が異なる事業ポートフォリオのマネジメントを実施

複層的な事業ポートフォリオ

コア

「変革」「挑戦」を支える岩盤となる収益源。着実・継続的な成長を実現

- 成熟したマーケット、あるいは相応のプレゼンスを擁する領域
- 良質なアセットを積極的に積み上げ、市場縮小トレンドに打ち勝ち、継続的な成長を果たす

国内リース　不動産　…

グロース

中長期目線でさらに飛躍、コア分野に次ぐ収益の柱へ

- 既に顕在化した成長領域。本中計期間から投資効果が一部発現
- 中長期的な成長に向け、積極的に経営資源を投下

グローバル　航空機　戦略投資　環境エネルギー　…

フロンティア

長期目線で大きく花開くことを展望。当社が目指す姿の実現にも繋がる分野

- 長期的にマーケットが形成され、飛躍することを展望する領域
- 先行者メリットを享受すべくビジネス基盤整備に着手、先行的に経営資源を投下

サーキュラーエコノミー　XaaS　…

アライアンス戦略

みずほ連携

〈みずほ〉の顧客基盤を活用

連携の質的転換

丸紅連携

事業法人

- スタートアップ
- DXプレーヤー 等

インオーガニック戦略

サステナビリティ経営の推進

ビジネスを通じてマテリアリティに対する取組を実施

- 循環型社会を共創
- 持続可能な社会の実現に貢献

成長を支える経営基盤の強化・高度化

将来の成長・ビジネス領域の拡大を見据え、積極的に経営資源を投下

- IT基盤整備 DXの加速
- 人財戦略高度化 企業カルチャー変革
- ガバナンス/リスクマネジメント高度化

財務目標

MIZUHO

当期利益	ROA*	ROE
2025年度 420億円	2025年度 1.6%以上	2025年度 12%以上
将来の飛躍に向けた成長投資を行いつつ、期間利益の増加に注力	営業資産の積極的な積み上げと、採算重視の取組継続により向上 *ROA：経常利益/総資産	利益成長を通じて更なる上昇を目指す

非財務目標

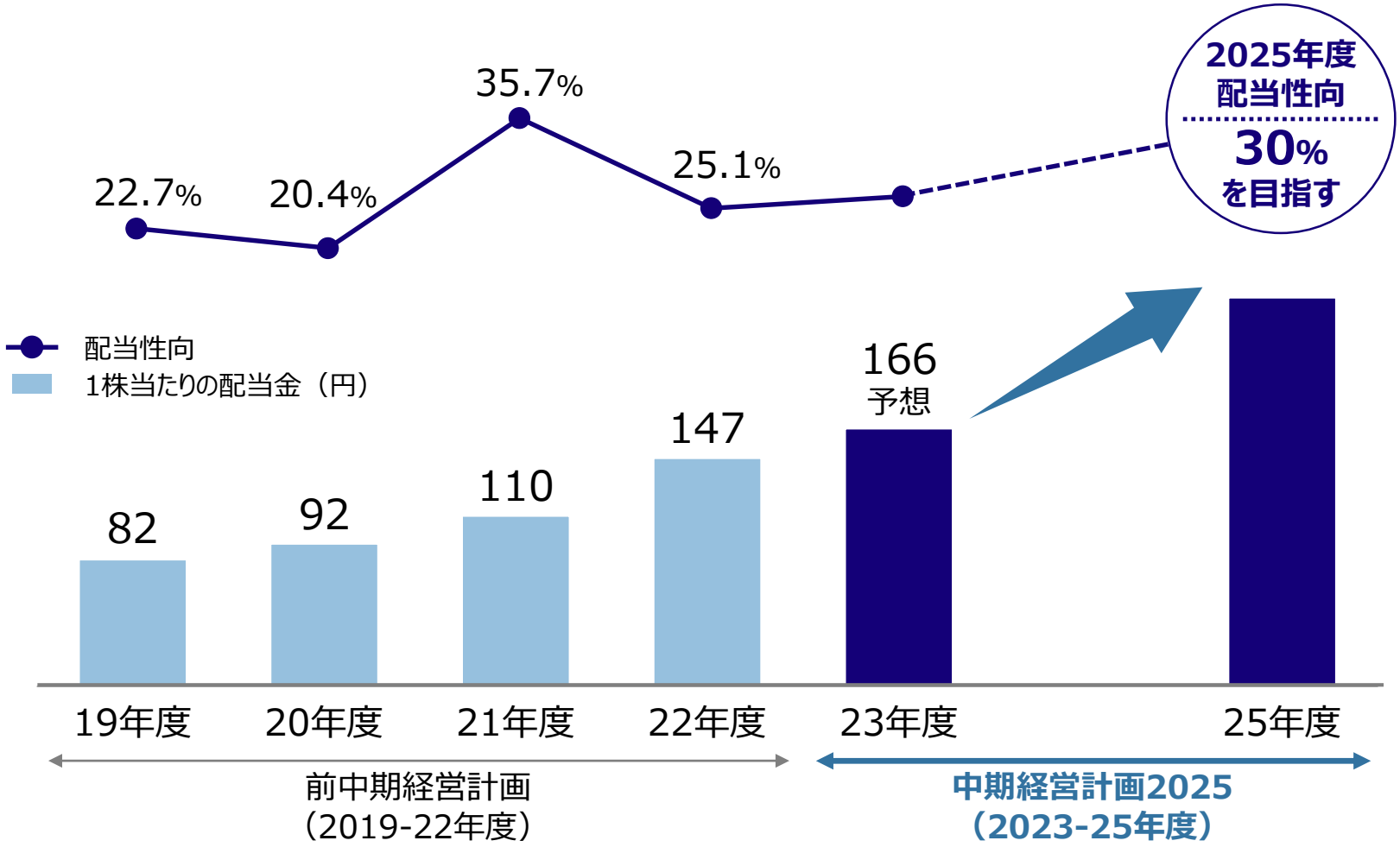
MIZUHO

- 脱炭素社会や循環型経済など、喫緊の社会的課題の解決に向けた貢献と、人的資本を中心とした経営基盤の強化に向け、3つのカテゴリで目標を設定

Carbon Neutral 脱炭素社会実現	再生可能エネルギー発電設備容量確保	1GW（2025年度）
	Scope1,2　CO_2排出量削減* *単体及び国内連結子会社7社	排出量ゼロ（2030年度）
Circular Economy 循環型経済実現	ケミカル・マテリアル資源循環率	85%以上（2027年度）
Human Capital 土台としての 人的資本経営	専門ビジネス人財の拡充	＋80名超（2025年度）
	人財育成のための投資額	3倍以上（2025年度／2022年度比）
	デジタルIT人財の育成	200名以上（2025年度）
	有給休暇取得率	80%以上（2025年度）
	女性管理職比率	15%（2025年度）
	男性の育児休暇取得率	100%（毎年）

株主還元方針

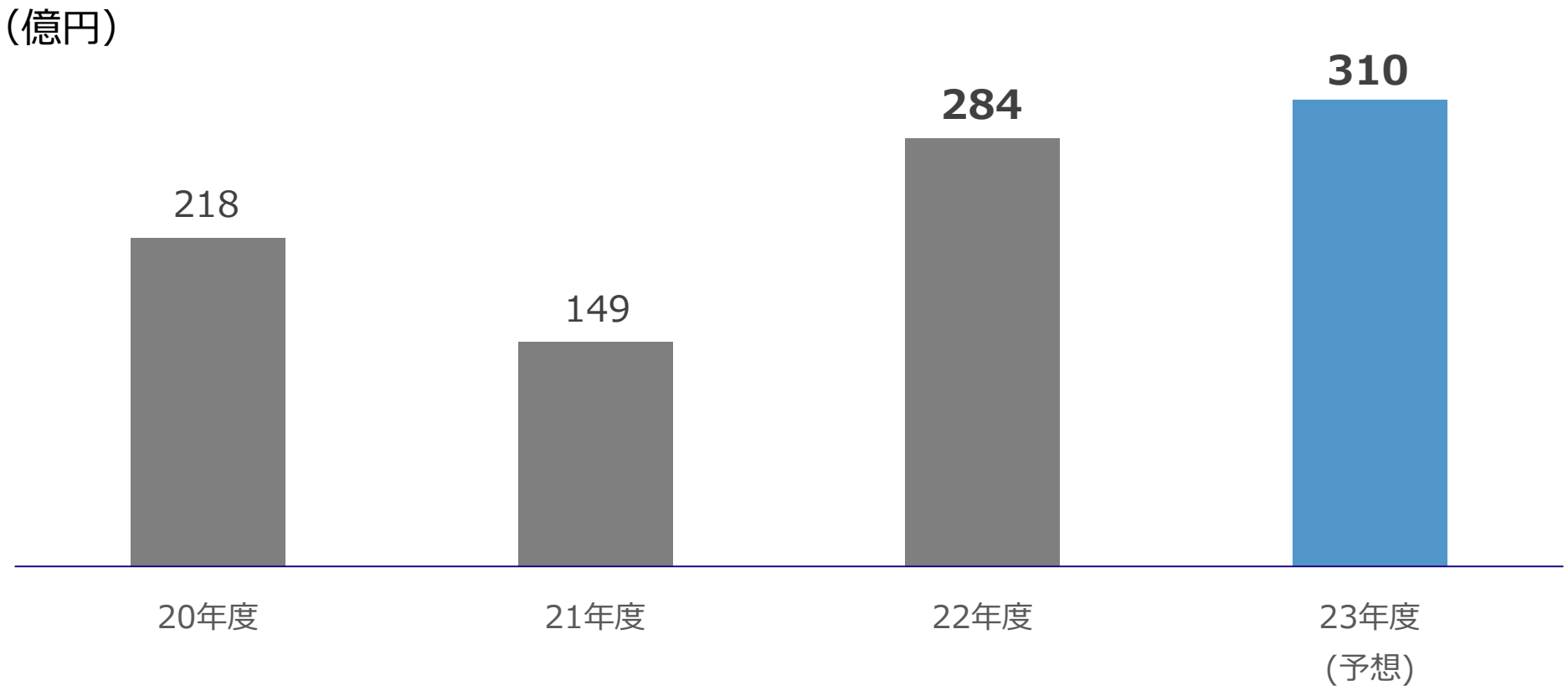
- 当社の営業資産・当期利益の成長率は、同業他社を凌駕する水準
- 株主還元については、収益力の向上を図りつつ、業績に応じた配当を実施するという基本方針のもと、本中期経営計画期間においては配当性向を30%まで逓増させるとともに、内部留保資金を事業基盤の強化と成長投資に有効に用い、利益成長を通じた株主還元の強化を図る



2023年度の業績予想

MIZUHO

親会社株主に帰属する当期純利益	310億円



MIZUHO

みずほリース株式会社

第54回定時株主総会

MIZUHO

第１号議案

【招集ご通知　12ページ】

剰余金処分の件

期末配当金　１株当たり82円
（この結果、年間配当金は１株当たり147円に）

MIZUHO

第２号議案

【招集ご通知　13～20ページ】

取締役12名選任の件

候補者番号 1

津原　周作

候補者番号 2

中村　昭

候補者番号 3

永峰　宏司

候補者番号 4

西山　隆憲

候補者番号 5

大高　昇

候補者番号 6

竹澤　敏幸

候補者番号 7

根岸　修史

候補者番号 8

萩平　博文

候補者番号 9

鷺谷　万里

候補者番号 10

河村　肇

候補者番号 11

青沼　隆之

候補者番号 12

曽禰　寛純

MIZUHO

第３号議案

【招集ご通知　21ページ】

監査役1名選任の件

候補者

有田　浩士

MIZUHO

第４号議案

【招集ご通知　22～30ページ】

取締役に対する株式報酬制度
一部改定の件

- 現行の株式報酬制度（BBT制度）に基づく株式等給付時期の見直し
- 現行の「BBT制度」から「BBT－RS制度」への改定

MIZUHO

第１号議案

【招集ご通知　12ページ】

剰余金処分の件

MIZUHO

第２号議案

【招集ご通知　13～20ページ】

取締役12名選任の件

MIZUHO

第３号議案

【招集ご通知　21ページ】

監査役1名選任の件

MIZUHO

第４号議案

【招集ご通知　22～30ページ】

取締役に対する株式報酬制度
一部改定の件

MIZUHO

みずほリース株式会社

第54回定時株主総会