

企業価値向上に向けたマテリアリティの取り組み

マテリアリティ	リスクと機会	中期経営計画指標	事業活動							取り組み事例	目指す姿	企業価値への影響
			営業本部	不動産本部	トランスポートエーション本部	インベストメント本部	サプライチェーン・ソーサリエティ本部	グローバル本部	イノベーション共創部			
 脱炭素社会実現への貢献	リスク	- 再生可能エネルギー需要増に対応できないことによる成長機会逸失 - エネルギー買取制度等の制度変更による予期しないコスト発生 - 太陽光発電所等の被災による復旧費発生や操業停止による売上減少 - 系統容量制約による出力抑制による売電収入の減少 - カーボンニュートラル対応遅れによるビジネス機会の喪失 - 将来的なガソリン車の販売停止による法規制への適合								・(株)モーションとEV導入および追加コンサルティングのサービス契約を締結  ・FIP制度を用いたコーポレートPPA（バーチャルPPA）契約を締結  ・商船三井グループと船舶リース契約を締結・トランジションファイナンスを通じて脱炭素化を支援  ・エムエル・パワー(株)と東北電力(株)は埼玉県熊谷市の弥藤吾(やとうご)蓄電所の営業運転を開始  ・大阪ガス(株)、DBJ、SMFLみらいパートナーズ(株)とともに兵庫県姫路市で天然ガス発電所の共同建設を決定  ・ノンリコース型プロジェクトファイナンスによる営農型太陽光発電所を裏付け資産とする長期私募ファンドの組成 	 循環型社会や低炭素社会といった喫緊の環境課題へのソリューションを提供  カーボンニュートラル対応が求められるお客さまへのEV車両導入促進、GHG排出量抑制への貢献  車載蓄電池のカスケード利用により、蓄電池の残存価値を活用したBattery as a Service (BaaS) の提供	再生可能エネルギーの供給者として事業収益を拡大 EV導入に対するソリューションをワンストップで提供し収益機会を拡大
	機会	- 再生可能エネルギーを起点とした社会・産業構造転換に伴う商機拡大 - 再生可能エネルギー関連プロジェクトへのエクイティホルダー、資金提供者としての役割期待 - グリーンエネルギー拡大を共通の目的とした顧客およびサプライヤーとのアライアンス強化 - サプライチェーンのカーボンニュートラル化に伴うEV導入への意識の高まり - インフラ整備を含めた初期投資に対する包括的なサポート	●	●	●	●	●	●	●			
 健康で豊かな生活への貢献	リスク	- 先進的な医療機器への更新、またはそのためのアライアンス形成が遅れること等による市場拡大機会の喪失 - 医療サービスへの需要拡大に対応できないことによる成長機会の逸失	●	●	●	●	●	●	●	・開発型ファンド組成により、JR東日本の社宅を賃貸レジデンスにリノベーション  ・再生医療プラットフォーム事業を展開する(株)Gaudi Clinicalに投資実行  ・指輪型パルスオキシメータ「バインスタ®リング」を開発するX Detect（株）への投資実行 	 介護施設等の不動産、遠隔診療や医療機能ロボット等DXを活用した医療、老朽化した病院の建替え等に関するソリューション提供	他のマテリアリティの課題解決との組み合わせにより健康・医療の課題解決と収益拡大を両立
	機会	- IoT等を活用した医療・介護サービスへの投資需要の高まり - 医療・介護サービス付き高齢者向け住宅等、不動産リースへの参入 - 健康情報サービス市場、健康関連市場の拡大（治療から予防へ）	●	●	●	●	●	●	●			
 生活を支える社会基盤づくりへの貢献	リスク	- 働き方や住環境の変化による既存設備やビジネスの陳腐化 - 都市部での競争激化、地方での人口・企業減少によるビジネス機会逸失 - インフラ老朽化による事故や災害時の被害に伴う社会経済活動の停滞								・連結子会社エムエル・エステート(株)によるヒルトン福岡シーホークの取得  ・エムエル・エステート(株)による大規模多機能型物流施設ALFALINK（アルファリンク）の取得  ・エムエル・エステート(株)によるロジポート名古屋の取得  ・エムエル・エステート(株)による福岡エリアにおける新築オフィスビル2棟の取得  ・エムエル・エステート(株)が「Malien Logistics 福岡松島」を竣工  ・日鉄興和不動産(株)の株式追加取得および同社と資本業務提携契約を締結 	 オフィスや物流等の社会基盤となる不動産に加え、教育＆Laboやエンタメ施設も含んだ不動産開発を通じて地域雇用やサービスの充実により社会的価値を創出し、同時に航空機・船舶へのキャピタル提供により社会インフラ整備にも貢献	不動産や航空機・船舶等の社会インフラに対するファイナンスニーズへの多様なソリューション提供により収益を拡大
	機会	- 物流需要拡大やデジタル化、スマート化等の社会変化に伴う設備、施設の需要拡大、および新たな事業進出機会の創出 - 脱都市化、分散社会の進展による地方でのビジネス機会拡大 - インフラの更新需要、新技術を活用したインフラ需要	●	●	●	●	●	●	●			
 循環型経済の牽引	リスク	- 資源枯渇や廃棄物増加による自然環境への悪影響、および環境悪化に伴う資源価格高騰や環境規制による企業負担増加 - 所有から使用への潮流変化に伴う需要を取り込めないことによる成長およびイノベーションの機会逸失								・(株)ヤマダデンキと家電のサブスクサービス「ヤマダビジネスレンタル」に関する業務提携契約を締結  ・有機野菜生産者向け農機サブスクサービスを提供開始  ・TREホールディングスグループと資源循環と環境保全の未来を創造する合弁会社「メトレック(株)」を設立  ・大阪・関西万博リユースマッチングサイト「万博サーキュラーマーケット ミャク市！」サービス提供  ・(株)アセットアソシエーツをパートナー企業としエムエル・ITADソリューション(株)を設立  ・アルミニウムのサーキュラーエコノミー実現に向けた取り組み 	 動静脈連携・トレーサビリティの提供により、当社が主体となり各ビジネスバリューチェーンを統合し資源循環のプラットフォームを構築して事業展開（ソリューション提供）	資源循環のプラットフォームを構築することによる収益拡大
	機会	- モノの利用方法の変化に伴う新たなビジネスや技術の創出 - リースと親和性の高いシェアリングやサブスクリプションの普及 - 設備投資サイクル短期化による当社ビジネス機会増加	●	●	●	●	●	●	●			
 テクノロジーによる新しい価値の創出	リスク	- IoTやAI等、新技術の台頭に伴う既存ビジネスモデルの陳腐化 - 既存保有資産の陳腐化、残価の減少 - 基幹情報の流出、事業オペレーションの停止								・生成AIを活用した完全自動運転車両の開発に取り組むTuring(株)に投資実行  ・小型人工衛星に先進的な電気推進機を提供する(株)Pale Blueに投資実行  ・パーソルクロステクノロジー(株)とロボティクスビジネス推進を目的とした基本合意書を締結  ・長距離ワイヤレス給電技術の社会実装に取り組むエイターリンク(株)に投資実行  ・3Dプリント義足製造ソリューション事業を展開するインスタリム(株)に投資実行 	 事業構造改革を牽引するテクノロジードリブンなビジネスのトップランナー	社会構造の変化や新たなテクノロジー普及を展望、事業課題に応じたソリューションを一気通貫で提供
	機会	- 新市場の創出や革新性のあるサービスの提供、サステナビリティを意識したビジネスモデルへの転換 - 盤石な情報インフラの構築、情報リテラシーの向上 - IoTやRoboticsの進展に向けた企業の投資需要の補足とビジネスの拡大	●	●	●	●	●	●	●			
 あらゆる人が活躍できる社会・職場づくり	リスク	- 従業員の労務・雇用管理・教育が適切でない場合の人材の流出 - 不十分なハラスメント対応によるレピュテーションリスク - ガバナンス不全・内部統制の機能不全に伴う事業継続リスク								・本社オフィス移転  ・健康経営優良法人（大規模法人部門）に3年連続認定  ・女性活躍推進法に基づく「えるぼし」認定  ・フレックスタイム制度導入 ・人事プラットフォーム（人事制度）改定	 新たな価値創出に向けチャレンジする組織	従業員一人ひとり、そして会社全体がアジャイルに、スピード感を重視し、チャレンジすることで、金融の枠を超えた新たな価値を創出 当社グループの人的資本の強化により生産性を向上
	機会	- 自由度の高い多様な働き方の推進による優秀な人材確保の機会拡大 - 従業員の能力を最大限に活かすことによる組織力の強化 - 強固なガバナンス体制の確立による安定的な成長基盤の確立	●	●	●	●	●	●	●			

※単体および国内連結子会社7社